

# Петр Вагин: «Я очень тяжело пережил 2008 год, сегодня предчувствия еще хуже»

23.12.2013 15:43 [Бизнес](#) Источник: Деловой Квартал



Источник: Деловой квартал

«Деловой квартал» публикует подборку правил, которым следуют самые успешные челябинские бизнесмены. Сегодня свою «настольную книгу правил» презентует владелец Челябинского механического завода.

## **ПЕТР ВАГИН** (Челябинский механический завод)

*Потомственный промышленник, который входит в сотню богатейших людей региона, известен своим талантом стратега. Кризис 2008 г. и снижение спроса он использовал для обновления модельного ряда на производстве и в тяжелые времена не уволил ни одного конструктора: «Глупо было бы убивать курицу, несущую золотые яйца. Завод многим обязан конструкторам, хотя лучше им об этом не знать».*

**1. Раньше «Я был жестким руководителем, но с годами стал мягче», кто-то скажет — мудрее. Но, мне кажется, это время постоянно предъявляет к нам особые требования. Та история, которую нам всем сейчас предстоит пережить, — экономические потрясения, что заставят нас съежиться, убрать жирок, нарастить мышцы и стать яростными.**

**2. Я очень тяжело пережил октябрь 2008 г.** Меня пугала неизвестность: в силу своего экономического образования я видел невероятное количество возможных исходов экономической ситуации, и все они были безрадостные. От этого кружилась голова — так, как если представить себе бесконечность космоса. Сходное ощущение тревоги можно найти на картине Дали «Предчувствие гражданской войны». Так вот сегодня у меня предчувствие еще хуже.

**3. Директор машиностроительного завода как капитан корабля:** всегда, особенно в кризис, должен быть у штурвала, в курсе того, что и где происходит. Он должен быть твердожопым. **Машиностроение — это такая сфера: чуть что упустил — и ниша становится болотом.** Я каждый день прохожу по предприятию и всегда вижу, что изменилось за сутки. Важно, чтобы все подчиненные чувствовали контроль.

**4. Самый тяжелый труд — интеллектуальный.** Мой отец тоже был руководителем. Как-то в школе нам дали задание — написать сочинение о работе отца. Он до сих пор со смехом вспоминает эту историю: тогда у него выдался очень загруженный день — совещания, планерки, встречи с заказчиками, приходилось принимать сложные решения. И вот когда он сидит в своем кабинет вечером уже никакой от усталости, я говорю: «Папа мне же надо сочинение писать, когда ты уже работать начнешь?»

**5. Я ненавижу конструкторов** — это элита талантливых людей, они непредсказуемые. Как они вообще женятся, выходят замуж, заводят друзей, мне непонятно: они все ненормальные в хорошем смысле этого слова. Конструкторы творят, но иногда их желание творить переходит все границы. С ними сложно, но без них невозможно.

**6. Если человек мне не нравится, я не буду с ним работать,** какие бы бонусы это мне ни сулило. Через 30 секунд после знакомства я понимаю, что за человек стоит передо мной, и в 80% случаев я бываю прав.

**7. Мои мысли бегут быстрее, чем я могу их выразить.** Я иногда водителю звоню, говорю, чтобы приехал за мной, но забываю уточнить куда, потому что мысли ускользнули уже дальше. А водитель очень корректный, не привык переспрашивать — и едет туда, где, как ему кажется, я нахожусь. В совсем другое место. Секретари ко мне привыкали по полгода. Это сейчас я говорю: «Оля, эмммм...» — и она сразу понимает, что мне нужно.

**8. Каждый человек действует и думает в силу своего воспитания, влияния обстоятельств и окружения,** но многое решает генетика. Я это понял, когда увидел, как спит моя дочь в два года: точно как я, крепко обхватив подушку двумя руками. Она была совсем маленькой, совершенно ничего не понимала, но спала абсолютно как я!

**9. Я не Цезарь — не могу одновременно делать две вещи,** и мне кажется, что большинство рабочих моего завода тоже не Цезари. Когда человек курит, он отвлекается, возможность несчастного случая на производстве возрастает, а отвечать за все руководству. Поэтому для курения на заводе есть специальные места.

**10. Не надо знать, сколько веников привезли на завод сегодня.** Один из моих преподавателей как-то спросил меня: — Сколько людей у тебя в подчинении? — Полторы тысячи, — ответил я. — Ты всех знаешь по имени? — Нет. — Значит, уже не полторы, — резюмировал преподаватель. На самом деле человек может управлять только 7-9 подчиненными. **Нужно иметь в активе 7-9 направлений и в каждом из них — специалиста.**

**11. Я ленивый: не люблю одним и тем же заниматься два раза.** Если что-то делать, то сразу, наверняка. Конечно, всегда можно найти временное решение какого-то вопроса, но лучше хорошо подумать, сделать и больше к нему не возвращаться.

**12. Путин — лучший президент, который мог бы сегодня быть в стране,** и почему он терпит правительство, я не понимаю. Правительство сейчас планомерно убивает российскую промышленность — шаг за шагом совершает ошибки, главной из которых было вступление в [ВТО](#).

**Подготовил Дмитрий Горшенин**